



BİYOÇEŞİTLİLİK UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ

BİRİM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU

(BİDR)

01 Ocak – 31 Aralık 2024

BİRİM İÇ DEĞERLENDİRME RAPORU

Özet

Biyçeşitlilik Uygulama ve Araştırma Merkezi (BİYOMER) tarafından hazırlanan Birim İçi Değerlendirme Raporu, merkezin 2024 yılı içerisindeki yönetim, araştırma ve toplumsal katkı faaliyetlerini içermektedir. Raporda araştırma süreçlerinin yönetimi, performans değerlendirme mekanizmaları, paydaş memnuniyeti ve toplumsal katkı sağlayan etkinlikler ayrıntılı olarak ele alınmıştır. Merkez bünyesinde yapılan iyileştirme çalışmaları, akademik ve sosyal faaliyetlerin üniversitenin stratejik hedefleriyle uyumlu olduğunu ortaya koymaktadır. Ayrıca, 2025 yılı için öngörülen faaliyetler, merkezin sürekli gelişim odaklı yapısını ve kalite standartlarını ileri taşıma hedefini açıkça göstermektedir.

Araştırma Merkezi Hakkında Bilgiler

Iğdır Üniversitesi Biyçeşitlilik Uygulama ve Araştırma Merkezi, 27 Haziran 2020 tarihinde 31168 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan karar (**Kanıt: [Merkez_Mevzuatı.pdf-OD2](#)**) ile Üniversitenin Merkez Yerleşkesi bünyesinde kurulmuştur. Dört yıldır faaliyet gösteren merkez, Iğdır ve Türkiye’nin biyolojik çeşitliliğini araştırmak, korumak ve sürdürülebilir kullanımını teşvik etmek amacıyla çalışmalar yürütmektedir. Merkeze bağlı olarak faaliyet gösteren Iğdır Üniversitesi Yaban Hayatı Müzesi’nde, bölgenin ve ülkenin biyolojik zenginliğine ait önemli materyaller muhafaza edilmektedir. Kuruluşundan itibaren tohumlu bitkiler, iki yaşamlılar, sürüngenler, kuşlar ve böcekler başta olmak üzere birçok canlı grubunun tespitine yönelik araştırmalar gerçekleştiren merkez, Türkiye’deki biyolojik çeşitliliğin kayıt altına alınmasına ve korunmasına katkı sunmaktadır.

Merkez, biyolojik çeşitlilik konusunda bilimsel araştırmalar yaparak Iğdır ve çevresinin yanı sıra Türkiye genelinde biyçeşitlilik potansiyelinin belirlenmesine ve korunmasına yönelik projelere katkı sağlamaktadır. Ayrıca, kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları ve üniversitelerle işbirlikleri geliştirerek eğitim ve farkındalık çalışmalarına desteklik sağlamaktadır. Ayrıca, ulusal ve uluslararası kuruluşlarla işbirliği içinde biyolojik materyal arşivleri oluşturmayı hedeflemektedir. Ekoturizm, biyokaçakçılıkla mücadele, doğa eğitimleri ve biyoteknolojik çalışmalara genetik materyal sağlama gibi alanlarda da faaliyet göstermeyi hedefleyen merkez, Türkiye’nin biyolojik çeşitliliğinin korunmasına yönelik akademik ve uygulamalı çalışmalarını sürdürmektedir.

[Merkez misyonu ve vizyonu](#) (**Kanıt: Misyon ve vizyon-OD2**) ulusal biyolojik çeşitliliğin tespiti ve korunması üzerine tasarlanmıştır.

A. LİDERLİK, YÖNETİŞİM VE KALİTE

A.1. Liderlik ve Kalite

A.1.1. Yönetim modeli ve idari yapı:

İğdır Üniversitesi Biyoçeşitlilik Uygulama ve Araştırma Merkezi, yönetim organları ve idari yapısı bakımından yasal çerçevede belirlenmiş yönetim ilkelerine uygun olarak faaliyet göstermektedir. Merkezin yönetimi, Rektör tarafından görevlendirilen bir Müdür ve Müdür Yardımcısı ile birlikte, Müdürün başkanlığında toplanan ve üniversitenin ilgili öğretim elemanlarından oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülmektedir. Yönetim Kurulu, merkeze bağlı projelerin yürütülmesini denetleyerek gelişim raporlarını incelemekte, idari ve teknik eleman ihtiyacına yönelik kararlar almakta ve merkezin genel yönetimine ilişkin stratejik kararlar vermektedir. Müdür, merkezin tüm faaliyetlerinden Rektöre karşı sorumlu olup, yıllık çalışma programını hazırlamak ve yıllık faaliyet raporlarını sunmak gibi görevleri üstlenmektedir. Yönetim Kurulu ise yılda en az dört kez toplanarak merkezin işleyişi ve sürdürülebilirliği açısından gerekli kararları almakta ve akademik özerkliği çerçevesinde faaliyetlerini sürdürmektedir.

Bu yapıyla birlikte, yönetim modeli ve idari yapıya ilişkin temel unsurlar, belirlenen yasal düzenlemelere ve kurumsal geleneklere uygun olarak oluşturulmuştur. Organizasyon yapısı, iş akış süreçleri ve görev tanımları açık bir şekilde belirlenmiş olup, paydaşların bu yapıyı bilinir kılması için gerekli yayın ve duyurular ([BİYOMER web sayfası-OD3](#)) yapılmaktadır. Bu çerçevede, Merkezimiz, yönetim ilkelerine uygun bir idari yapıyı benimsemiş ve kurumsal süreçlerini ([BİYOMER Sürec Dökümanı-OD2](#)) etkin bir şekilde yürütmektedir. Bununla birlikte, paydaş katılımının artırılması, karar alma mekanizmalarının daha geniş bir akademik temsil içerecek şekilde güçlendirilmesi ve kalite güvence süreçlerine yönelik uygulamaların daha sistematik hale getirilmesi, gelişim alanları olarak değerlendirilmektedir. ([BİYOMER araştırma uygulama koordinatorluğu yonergesi OD2](#))

Olgunluk Düzeyi: 3

A.1.2. Liderlik:

İğdır Üniversitesi Biyoçeşitlilik Uygulama ve Araştırma Merkezi müdürlüğüne 04.09.2024 tarihi itibarıyla Dr. Öğr. Üyesi Belkıs MUCA YIĞIT görevlendirilmiştir (**Kanıt:** [Görevlendirme evrakı-OD2](#)). Merkez [müdür yardımcısı olarak](#) Dr. Öğr. Üyesi Bahadır AKMAN görevine devam etmektedir. Yönetim kurulu üyelerinde de herhangi bir değişiklik yapılmamıştır ([BİYOMER Yönetim Kurulu-OD2](#)). Kalite standartları gereği her personelin görev tanımları netleştirilmiştir (**Kanıt:**[5.3.Müdür Görev Tanımı](#),[5.3.Müdür Yardımcısı Görev Tanımı](#),[5.3.Yönetim Kurulu Görev Tanımı](#),[5.3. Şef Görev Tanımı-OD2](#)). Merkez yönetimi değişiminden sonra BİYOMER'in kalite dökümanları üniversitenin kalite yönetim sistemine uygun bir şekilde düzenlenmiş ve web sayfasında görünür hale getirilmiştir (**Kanıt:** [Kalite Belgeleri / biyocesitlilik.igdir.edu.tr-OD2](#))

Merkez yönetimi 2024 yılı itibarıyla yapılan iç değerlendirmeler ve yönetim süreçlerine ilişkin faaliyet raporları (**Kanıt:** [Faaliyet Raporları](#)), merkezin akademik ve idari liderlik alanında gelişime açık yönlerini belirlemek için sistematik bir çerçeve sunduğunu göstermektedir.

Olgunluk Düzeyi: 2

A.1.3. Kurumsal dönüşüm kapasitesi:

BİYOMER yönetimi Iğdır üniversitesinin geleceğine uyum için misyonu doğrultusunda 2025 yılı için amaç ve hedeflerini belirlemiş ve bunu görünür hale getirmiştir (**Kanıt:** [d-02-amac-hedef-plani-OD2](#)). Böylelikle kurumsal kalite yönetim sisteminin PUKO döngüsünde “Planlama” aşamasını tamamlamıştır. 2025 yılında hayata geçirilecek olan amaç ve hedefler için döngünün tamamlanması beklenmektedir.

Olgunluk Düzeyi: 2

A.1.4. İç kalite güvencesi mekanizmaları

Iğdır Üniversitesi için tanımlanmış bir iç kalite süreci mevcuttur. Bu süreç kalite koordinatörlüğü aracılığı ile en sağlıklı şekilde yürütülmektedir. Iğdır Üniversitesinde bulunan her birim gibi BİYOMER de “Iğdır Üniversitesi Kalite El Kitabı”nda belirtilen standartlara uymakla mükelleftir. Iğdır Üniversitesi kalite standartları gereği Biyoçeşitlilik Uyg. ve Araş. Merkezinin süreci, bu süreç doğrultusunda yürüteceği uygulamalar belirlenmiş ve merkezin web sayfasında yayınlanmıştır (**Kanıt:** [Kalite Belgeleri / biyocesitlilik.igdir.edu.tr](#)-OD 2). Merkezin genel, saha araştırması, danışmanlık ve eğitim hizmetleri, canlı materyal teşhis ve inceleme hizmetlerine yönelik iş akış şemaları belirlenmiştir (**Kanıt:** [A.1.4. İç kalite güvencesi mekanizmaları-OD 2](#)) Merkezin çalışmalarına dış paydaş ve iç paydaş katılımını sağlamak üzere bir “Danışma Kurulu” oluşturulmuştur (**Kanıt:** [Danışma Kurulu biyocesitlilik.igdir.edu.tr.pdf](#) OD 2).

Olgunluk Düzeyi: 2

A.1.5. Kamuoyunu bilgilendirme ve hesap verebilirlik

Biyoçeşitlilik Uyg. ve Araş. Merkezi kurumsal web sayfası (**Kanıt:** [biyocesitlilik.igdir.edu.tr-OD2](#)), mail adresi ve sosyal medya hesabı (**Kanıt:** [Biyoçeşitlilik Merkezi \(@biyomer_76\) • Instagram photos and videos-OD2](#)) ile kamuoyunu bilgilendirebilmektedir ve hesap verebilirlik hususunda oldukça şeffaf davranmaktadır. Ancak sayfaların içeriği, kullanımı ve bilgilendirmeler ile ilgili olarak iç ve dış paydaş memnuniyetleri henüz ölçülmemiştir. Memnuniyet ölçümleri için anket hazırlıkları yapılmaktadır.

Olgunluk Düzeyi: 2

A.2. Misyon ve Stratejik Amaçlar

A.2.1. Misyon, vizyon ve politikalar

Araştırma merkezinin misyon ve vizyonu biyoçeşitlilik araştırmaları ve koruma çalışmaları üzerine oluşturulmuş olup merkez web sayfasında yayınlanmaktadır. (**Kanıt:** [Miyon ve Vizyon biyocesitlilik.igdir.edu.tr.pdf](#) -OD3)

Olgunluk Düzeyi: 3

A.2.2. Stratejik amaç ve hedefler

Iğdır Üniversitesi Biyoçeşitlilik Uygulama ve Araştırma Merkezi (BİYOMER), Türkiye'nin biyolojik çeşitliliğinin korunması, bilimsel olarak araştırılması ve sürdürülebilir yönetimi için stratejik bir çerçevede faaliyetlerini sürdürmektedir. Merkez, Iğdır Üniversitesi'nin **2021-2025 Stratejik Planı** doğrultusunda araştırma yönelimli kurumsal yapının bir parçası olarak, bölgesel ve ulusal kalkınmaya katkı sunmayı hedeflemektedir (**Kanıt: [d-02-amac-hedef-plani-OD2](#)**). Üniversitenin araştırma ve geliştirme politikası, keşfedici ve inşa edici bilimsel uğraşları teşvik ederek akademik üretkenliği artırmayı ve bu üretkenliğin toplumsal gelişime katkı sağlamasını öngörmektedir (**Kanıt: [2021-2025 Dönemi Stratejik Planı.pdf-OD2](#)**). BİYOMER de bu doğrultuda, biyoçeşitlilik alanındaki bilimsel çalışmaların niteliğini yükseltmek, yeni araştırma alanları oluşturmak ve elde edilen bilimsel çıktıları sürdürülebilir çevre yönetimi ile entegre etmek için faaliyetlerini yürütmektedir.

Üniversitenin stratejik planında vurgulanan **“disiplinlerarası araştırmaların teşvik edilmesi”** ve **“bölgesel kalkınmaya katkı sağlayacak bilimsel projelerin artırılması”** hedefleriyle uyumlu olarak, BİYOMER yalnızca biyolojik çeşitlilik araştırmalarını yürütmekle kalmamakta, aynı zamanda ekoloji, genetik, biyoteknoloji ve doğal kaynak yönetimi gibi farklı bilim dallarıyla iş birlikleri geliştirmektedir. Bu çerçevede merkez, özellikle Iğdır ve çevresindeki endemik ve nesli tehlike altındaki türler üzerine saha araştırmaları yürütmekte, biyoçeşitliliğe yönelik veri tabanları oluşturmakta ve biyolojik kaçakçılıkla mücadelede farkındalığı artırmaya yönelik çalışmalar gerçekleştirmektedir (**Kanıt: [Biyocesitlilik Söylesileri 3 “Bitkiler ve Biyoakustik Nağmeler” biyocesitlilik.igdir.edu.tr.pdf-OD3](#)**). Bu faaliyetler, üniversitenin **“yerel, ulusal ve uluslararası düzeyde akademik iş birliklerinin güçlendirilmesi”** hedefiyle örtüşmekte ve bilimsel bilginin paylaşımını daha geniş bir perspektife taşımaktadır (**Kanıt: [TÜBİTAK 4004 Projesi Destek Mektubu İmzalı.pdf-OD3](#)**).

Araştırma süreçlerinde, merkezin kalite güvencesi sistemine bağlı olarak **“bilimsel araştırmaların izlenebilirliğini ve sürdürülebilirliğini artırmak”** amacıyla düzenli değerlendirmeler yapılması ve araştırma çıktılarının etkinliğinin analiz edilmesi planlanmaktadır. Bu doğrultuda, gelecekte oluşturulacak izleme ve değerlendirme mekanizmaları ile araştırma süreçlerinin sistematik olarak takip edilmesi hedeflenmektedir. Ulusal ve uluslararası fon kaynakları ile desteklenen projelerin artırılması, merkezin stratejik araştırma politikalarının temel unsurlarından biri olarak planlanmakta olup, bu doğrultuda çalışmalar yürütülmesi hedeflenmektedir. Bu süreç, Iğdır Üniversitesi'nin **“bilimsel araştırma altyapısını güçlendirme”** vizyonuna katkı sunacak şekilde geliştirilecektir.

BİYOMER, biyolojik çeşitliliğin korunması ve sürdürülebilir yönetimi konusunda sadece akademik çevreyle değil, aynı zamanda kamu kurumları, sivil toplum kuruluşları ve yerel halkla da iş birlikleri geliştirmekte; doğa eğitimi, saha çalışmaları ve bilimsel etkinliklerle toplumun farklı kesimlerine ulaşmaktadır. Üniversitenin **“bilimsel bilginin topluma aktarılması ve farkındalık oluşturulması”** hedefi doğrultusunda, merkez tarafından gerçekleştirilen eğitim ve farkındalık programları ile biyolojik çeşitliliğin

korunması konusunda toplum bilincinin artırılması amaçlanmaktadır (*Kanıt: [Yapılan Etkinlik Göstergeleri.pdf-OD3](#)*).

BİYOMER'in araştırma politikası, Iğdır Üniversitesi'nin "**bölgesel, ulusal ve uluslararası alanda bilimsel üretkenliği artırma**" hedefiyle uyumlu şekilde, biyolojik çeşitlilik araştırmalarını akademik iş birlikleri, teknolojik yenilikler ve toplumsal katkı odaklı bir yaklaşımla sürdürmeyi ilke edinmiştir (*Kanıt: [P.AR.İS. ÇALIŞTAYI.pdf-OD3](#)*). Merkez, sahip olduğu araştırma kapasitesini ve bilimsel bilgi birikimini her geçen gün geliştirmeye devam edecek, üniversitenin stratejik hedefleri doğrultusunda akademik üretkenliği destekleyen bir yapı olarak faaliyetlerini sürdürecektir.

Iğdır Üniversitesi Biyoçeşitlilik Uygulama ve Araştırma Merkezi (BİYOMER), mevcut dönemde biyoçeşitliliğin korunması, araştırılması ve sürdürülebilir yönetiminin sağlanması amacıyla çalışmalarını şekillendirmektedir. Merkezin kısa vadeli hedefleri arasında, Iğdır ve çevresinde biyolojik çeşitliliğin daha kapsamlı bir şekilde araştırılması, mevcut veri tabanlarının güncellenmesi ve yeni tür kayıtlarının oluşturulması yer almaktadır. Bu doğrultuda, belirlenen alanlarda saha çalışmaları yapılarak bölgenin ekolojik yapısını daha iyi anlamaya yönelik araştırmalar yürütülmesi planlanmaktadır. Aynı zamanda, toplumda çevre bilincini artırmak amacıyla yerel okullarda ve üniversite düzeyinde eğitim programları, seminerler ve paneller düzenlenmesi hedeflenmektedir.

Orta vadede, merkezin bilimsel üretkenliğini artırmak ve akademik iş birliklerini güçlendirmek adına ulusal ve uluslararası projelere katılım sağlanması planlanmaktadır. Bu çerçevede, biyoteknoloji, ekosistem yönetimi ve çevresel sürdürülebilirlik gibi alanlarda araştırmalar yapılması, farklı disiplinlerden akademisyenlerin iş birliğiyle disiplinlerarası çalışmaların teşvik edilmesi amaçlanmaktadır. Ayrıca, biyokaçakçılıkla mücadele kapsamında farkındalık oluşturmak ve politika yapıcılara bilimsel veriler sunmak için düzenli raporlar hazırlanması planlanmaktadır.

Uzun vadede, merkezin bölgesel ve ulusal düzeyde öncü bir araştırma merkezi haline gelmesi, biyolojik çeşitlilik alanındaki veri tabanlarının genişletilmesi ve bu alanda referans bir yapı oluşturulması hedeflenmektedir. Iğdır Yaban Hayatı Müzesi'ne katkıda bulunarak, merkezin doğrudan desteklediği biyolojik materyallerin sayısının artırılması ve müze ile entegre eğitim programlarının geliştirilmesi öngörülmektedir. Ayrıca, sürdürülebilir kalkınma hedefleri doğrultusunda, ekolojik turizm, çevresel eğitim ve doğa temelli ekonomik faaliyetler gibi konularda projeler üretilerek, biyoçeşitliliğin korunmasının ekonomik ve sosyal boyutlarına da katkı sağlanması planlanmaktadır. Merkezin altyapısının güçlendirilmesi ve bilimsel araştırmalara yönelik ekipmanların daha etkin kullanılması da uzun vadeli stratejik öncelikler arasında yer almaktadır.

BİYOMER, belirlenen stratejik plan doğrultusunda etkili bir araştırma ve uygulama merkezi olma yolunda ilerlemeye devam edecek, sürdürülebilir kalkınmaya ve bilimsel bilgi üretimine katkıda bulunmaya devam edecektir. Merkezin sahip olduğu amaç ve hedeflerin Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma

Kriterleri ile olan uyumu analiz edilmiş olup, SKA 13 (İklim Eylemi), SKA 14 (Sudaki Yaşam), SKA 15 (Karasal Yaşam) ve SKA 4 (Nitelikli Eğitim) ile doğrudan ilişkili olduğu belirlenmiştir (*Kanıt: [BM Kalkınma Kriterleri ile Uyum Analizi.pdf-OD3](#)*). Planlanan ve yürütülmekte olan bu amaç ve hedefler için bir sonraki rapor dönemine kadar izleme, iç ve dış paydaş memnuniyet ölçümleri, yapılan izleme ve memnuniyet analizlerine göre iyileştirme çalışmalarının yapılması hedeflenmektedir.

Olgunluk Düzeyi: 3

A.2.3. Performans yönetimi

BIYOMER'in kuruluşundan yönetim değişikliğine kadar olan süreçte Merkez yönetimine ve faaliyetlerine ilişkin performans değerlendirmeleri "İğdır Üniversitesi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı" tarafından talep edilen faaliyet raporları ile Üniversite üst yönetimi tarafından gerçekleştirilmiştir. 2024 yılının Aralık ayı içerisinde merkeze ait "Performans Yönetimi Prosedürü" hazırlanmış ve web sayfasına eklenmiştir. 2025 yılı içerisinde ilgili prosedürün uygulanması ve izlem sonuçlarına göre iyileştirmelerin yapılması hedeflenmektedir (*Kanıt: [Kalite Belgeleri / biyocesitlilik.igdir.edu.tr](#) [Performans Yönetim Prosedürü-OD2](#)*).

Olgunluk Düzeyi: 2

A.3. Yönetim Sistemleri

A.3.1. Bilgi yönetim sistemi

Merkeze ait özel bir bilgi yönetim sistemi programı kullanılmamaktadır. Ancak merkezden talep edilen hizmetler kapsamında hizmeti talep eden kişi veya kurumlara ait bilgilerin istendiği boş formlar hazırlanmış ve web sayfamızda yayınlanmıştır (*Kanıt: [Merkez Formları | biyocesitlilik.igdir.edu.tr-OD2](#)*). Merkezden bu formlar ile talep edilecek hizmetler öncelikle İğdır Üniversitesi'nin resmi kayıtlarına alınmaktadır (*Kanıt: [TALEP FORMU.docx-OD2](#)*). Resmi kaydı tamamlanan formlar İğdır Üniversitesi yazı işleri birimi aracılığı ile üniversitemizin elektronik bilgi sistemi üzerinden merkezimize iletilmektedir.

A.3.2. İnsan kaynakları yönetimi

Merkezin insan kaynakları yönetimi Rektörlük makamına bağlı olarak yürütülmektedir. İnsan kaynakları yönetimi Rektörlük makamı tarafından organize edilmekte; 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanununun ilgili hükümleri, 657 sayılı Devlet Memurları Kanununun ilgili hükümleri (*Kanıt: [2547 Sayılı Kanun.pdf,657 Sayılı Kanun.pdf-OD1](#)*) ve merkez mevzuatı (*Kanıt: [2. Merkez Mevzuatı.pdfOD2](#)*) uyarınca merkeze alınacak personel belirlenmektedir.

Olgunluk Düzeyi: 2

A.3.3. Finansal yönetim

Iğdır Üniversitesi'nde bulunan merkezlerin finansal yönetimi Iğdır Üniversitesi Döner Sermaye İşletmesi tarafından organize edilmektedir (**Kanıt: [dsi.igdir.edu.tr-OD1](http://dsi.igdir.edu.tr)**). BİYOMER'in kurulduğu tarihten 2024 yılı sonuna kadar herhangi bir finansal işlemi söz konusu olmamıştır. Ancak merkezin biyoçeşitlilik araştırmalarında canlı materyal teşhisi, müze materyali hazırlanması ve biyoçeşitliliği ilgilendiren projelere danışmanlık yapılması hususunda farklı gelir kaynaklarına yönelik finansal yönetim çalışmaları planlama aşamasındadır.

Olgunluk Düzeyi: 1

A.3.4. Süreç yönetimi

BİYOMER'in süreci merkez mevzuatında genel hatlarıyla çizilmiştir. Ancak Iğdır Üniversitesi Kalite Koordinatörlüğü tarafından organize edilen ISO9001 kalite yükseltme çalışmaları kapsamında merkezin yeni "Süreç Dökümanı" hazırlanmış ve merkezin web sayfasında yayınlanmıştır. (**Kanıt: [Biyomer Sürec Dökümanı.doc](#); [Kalite Belgeleri / biyocesitlilik.igdir.edu.tr-OD2](#)**) Süreç dökümanında belirtilen hususlar doğrultusunda BİYOMER'in iş ve işlemleri yürütülmektedir. Ancak döküman hazırlığı akabinde herhangi bir ölçme ve değerlendirme yapılmamıştır.

Olgunluk Düzeyi: 2

A.4. Paydaş Katılımı

A.4.1. İç ve dış paydaş katılımı

Merkezin aktif iç ve dış paydaş katılımını sağlayacak bir mekanizması bulunmamasıyla birlikte yürütülen bazı çalışmalar mevcuttur. Örneğin merkezin farklı üniversitelerde görev yapan akademisyenlerden oluşan bir danışma kurulu bulunmaktadır. (**Kanıt: [Danışma Kurulu | biyocesitlilik.igdir.edu.tr-OD2](#)**). Merkezin varlığı ve yapılan hizmetlerle ilgili iç ve dış paydaşların memnuniyetini ölçmek üzere 2024 yılı içerisinde anket hazırlanmış ancak henüz uygulanmamıştır. (**Kanıt:İç paydaş anketi-<https://forms.gle/eDp3WaRXycRR2ODq5>; dış paydaş anketi-<https://forms.gle/tT8f7Kr15n3cMasP9> OD2**)

Olgunluk Düzeyi: 2

A.4.2. Öğrenci Geri Bildirimleri

Merkezde aktif öğrenim gören öğrenci bulunmamaktadır. Iğdır Üniversitesi öğrencilerinin tamamı merkez tarafından yürütülen faaliyetlerden fayda sağlamaktadır. Bu çalışmalar kapsamında öğrencilerin geri bildirimlerini paylaştığı herhangi bir mekanizma bulunmamaktadır.

Olgunluk Düzeyi: -

A.4.3. Mezun İlişkileri Yönetimi

Merkezde aktif öğrenim gören öğrenci bulunmamaktadır. Bu nedenle merkez adına herhangi bir mezun takibi yapılmamaktadır.

Olgunluk Düzeyi: -

A.5. Uluslararasılaşma

Merkezin uluslararasılaşma süreçlerine ilişkin geçmiş dönemlere ait bir süreci bulunmamaktadır. Herhangi bir yurt dışı araştırma merkezi ile anlaşma veya protokol yapılmamıştır. Biyoçeşitlilik Uygulama ve Araştırma Merkezi (BİYOMER), doğrudan uluslararasılaşma süreçlerine yönelik bir organizasyon yapısına sahip olmamakla birlikte, çalışmalarını **uluslararası bilimsel standartlara ve küresel kabul görmüş sistemlere** uygun olarak yürütmektedir. Özellikle **canlı materyal teşhis işlemlerinde, Uluslararası Botanik Adlandırma Kodu (Kanıt: *International Code of Nomenclature for algae, fungi, and plants ICN-ODI*) ve Uluslararası Zoolojik Adlandırma Kodu (Kanıt: *International Commission on Zoological Nomenclature ICZN-ODI*)** gibi dünya çapında geçerli bilimsel sistemleri esas alarak Latince terminoloji kullanılmaktadır. Teşhis işlemlerinde **The Plant List, Plants of the World Online (POWO), GBIF (Global Biodiversity Information Facility), WoRMS (World Register of Marine Species)** gibi uluslararası veri tabanları referans alınarak en güncel bilimsel bilgiler değerlendirilmektedir. Korunması gereken türler ile ilgili the IUCN Red List of Threatened Species (**IUCN**), BERN Convention (**BERN**), the Convention on International Trade in Endangered Species of Wild Fauna and Flora (**CITES**), The Ramsar Convention on Wetlands (*Convention on Wetlands of International Importance Especially as Waterfowl Habitat-RAMSAR*) gibi önemli ve uluslararası kaynaklardan faydalanılmaktadır. Bu bağlamda, merkezin teşhis ve sınıflandırma süreçleri, **evrensel bilimsel kurallar çerçevesinde yürütülmekte olup, uluslararası literatüre doğrudan katkı sağlamaktadır.**

Olgunluk Düzeyi: -

A.5.1. Uluslararasılaşma süreçlerinin yönetimi

Bu sürecin organizasyonel yapısına ilişkin herhangi bir çalışma bulunmamaktadır.

Olgunluk Düzeyi: -

A.5.2. Uluslararasılaşma kaynakları

Uluslararasılaşma sürecine ilişkin bir çalışma bulunmadığından bütçe planlaması da yapılmamıştır.

Olgunluk Düzeyi: -

B. EĞİTİM VE ÖĞRETİM

Merkez bünyesinde herhangi bir ön lisans, lisans veya lisansüstü eğitim verilmemektedir.

C. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME

C.1. Araştırma Süreçlerinin Yönetimi ve Araştırma Kaynakları

C.1.1. Araştırma süreçlerinin yönetimi

Merkezin ISO9001 kapsamında “Araştırma Süreci” (*Kanıt: [Araştırma Süreci-OD2](#)*) dökümanı hazırlanmış ve merkez kalite belgeleri web sayfasında yayınlanmıştır (*Kanıt: [Kalite Belgeleri / biyocesitlilik.igdir.edu.tr](#) -OD2*). Merkez araştırma sürecinin yanı sıra “Araştırma Yönetim Ekibi” ve “Araştırma Yönetişim Modeli” için planlama yapılmıştır. Modelin hayata geçirilmesi için üniversite üst yönetimi ile yazışma süreci başlatılacak ve merkeze yeni araştırmacılar görevlendirilecektir (*Kanıt: [Araştırma Yönetim Ekibi.docx](#), [Araştırma Yönetişim Modeli.docx](#)-OD2*).

Olgunluk Düzeyi: 2

C.1.2. İç ve dış kaynaklar

Merkez bünyesinde döner sermaye kaynaklı finansal bir akış bulunmamaktadır. Merkezin araştırma faaliyetleri için ülke genelindeki tasarruf tedbirleri sebebiyle üniversite yönetimi tarafından bir bütçe imkanı sağlanamamaktadır. Merkezin iç ve dış kaynaklarını merkez personeli tarafından yürütülecek projeler oluşturmaktadır. 2024 yılı itibariyle merkez bünyesinde yürütülen bir proje çalışması bulunmamaktadır.

Olgunluk Düzeyi:-

C.1.3. Doktora programları ve doktora sonrası imkanlar

Merkezin lisansüstü eğitim programı bulunmamaktadır. Bu nedenle doktora programı ve doktora sonrası imkanlar ile ilgili bir çalışma yürütülmemektedir.

Olgunluk Düzeyi: -

C.2. Araştırma Yetkinliği, İşbirlikleri ve Destekler

C.2.1. Araştırma yetkinlikleri ve gelişimi

Merkez bünyesinde çalışmalarını yürüten araştırmacıların araştırma yetkinliklerinin geliştirilmesine yönelik 2024 yılı Ekim ayına kadar herhangi bir çalışma yürütülmemiştir. Ancak merkez yönetimi değişikliği akabinde araştırmacıların memnuniyetini ölçmek ve iyileştirme çalışmaları yürütebilmek için anket çalışması planlanmıştır (*Kanıt: [Merkez Araştırmacıları Memnuniyet Anketi-https://forms.gle/jZzBrifWZpCCVCKCA](#)-OD2*). Ayrıca araştırmacıların araştırma yetkinliğinin izlenmesi için yeni bir izleme metodu planlanmaktadır. BİYOMER bünyesinde görev yapan araştırmacıların merkez aracılığı ile yaptıkları araştırmalar için yıllık değerlendirme formu hazırlanmıştır (*Kanıt: [https://forms.gle/TsPUJfiD3QenCuLs7](#) -OD2*).

Olgunluk Düzeyi: 2

C.2.2. Ulusal ve uluslararası ortak programlar ve ortak araştırma birimleri

Merkez yönetiminde yer alan personelin ulusal ve uluslararası ortak oldukları bir program bulunmamaktadır. Merkez diğer üniversite ve araştırma merkezleri ile henüz ortak araştırma birimi oluşturmamıştır.

Olgunluk Düzeyi: -

C.3. Araştırma Performansı

C.3.1. Araştırma performansının izlenmesi ve değerlendirilmesi

Merkez tarafından organize edilen araştırmalar ve merkeze bağlı araştırma yürüten personelin gerçekleştirdiği toplam araştırma sayıları; personelin performans izlenmesi ve değerlendirilmesine yönelik bir çalışma 2024 yılı sonuna kadar yürütülmemiştir. Ancak performans değerlendirilmesine yönelik bir mekanizma planlaması yapılmıştır (**Kanıt:** <https://forms.gle/TsPUJfiD3QenCuLs7-OD2>). 2025 yılı içerisinde anket uygulaması yapılacaktır.

Olgunluk Düzeyi: 2

C.3.2. Öğretim elemanı/araştırmacı performansının değerlendirilmesi

Merkez araştırmacılarının bireysel performanslarını izlemek ve değerlendirmek için 2024 yılı merkez yönetimi değişimine kadar olan dönemde herhangi bir çalışma yürütülmemiştir. Bu döneme kadar gerçekleştirilen izleme merkez adına hazırlanan faaliyet raporlarında belirtilen araştırma sayılarından oluşmaktadır. Merkez yönetimi değişimi akabinde 2024 yılı içerisinde merkez adına 1 çalıştay, 4 online söyleşi, 1 yüz yüze ve 1 online panel gerçekleştirilmiştir. Ancak merkez adına yayınlanan bilimsel bir çalışma ve tamamlanan bir proje bulunmamaktadır (**Kanıt:** [BİYOMER Faaliyet Raporu - 2024-OD2](#)).

Olgunluk Düzeyi:2

D. TOPLUMSAL KATKI

D.1. Toplumsal Katkı Süreçlerinin Yönetimi ve Toplumsal Katkı Kaynakları

D.1.1. Toplumsal katkı süreçlerinin yönetimi

2024 yılı merkez yönetimi değişimine kadar olan dönemde toplumsal katkı sağlayacak faaliyetlerle ilgili bir planlama çalışması yapılmamıştır. Merkez yönetimi değişimi akabinde (Ekim 2024 itibariyle) 2024 yılı içerisinde toplumsal katkı sağlamak üzere 7 faaliyet gerçekleştirilmiştir. Bu faaliyetlerden “*IX. PARİS Türkiye Bitki Araştırmaları Çalıştayı*” Kastamonu Üniversitesi bünyesinde gerçekleştirilmiştir. İlgili çalıştaya merkez yönetimimiz sekreteryaya çalışmalarına katkı sağlamıştır. Ayrıca merkez müdürü Dr. Öğr. Üyesi Belkıs MUCA YİĞİT davetli konuşmacı olarak konuşma yapmıştır (**Kanıt:** [IX. P.AR.İS ÇALIŞTAYI-OD3](#)). Çalıştay ülkemizde yürütülen sistematik botanik araştırmalarının güncel durumunu görüşmek ve bilgi alışverişi ortamının oluşması amacıyla düzenlenmiştir. Çalıştaya ortak olan merkezimizin varlığı ve yürütülen çalışmalar diğer araştırmacılara bildirilmiştir. Merkezimiz “*Biyçeşitlilik Söyleşileri*” başlığı ile her ay bilimsel söyleşiler gerçekleştirmektedir. Söyleşilere ilişkin duyurular merkez web sayfasında yayınlanmakta (**Kanıt:** [Söyleşiler, biyocesitlilik.igdir.edu.tr-OD3](#)) ve toplumun katılımına açık şekilde gerçekleştirilmektedir. Söyleşiler kapsamında alanında uzman akademisyenler o ay için seçilen konu hakkında bilgiler paylaşmaktadır. 2024 yılı içerisinde 4 söyleşi gerçekleştirilmiş olup 2025 sürecinde de ilgili çalışma devam ettirilmektedir. Merkez araştırma alanı dışındaki bazı sosyal konularla ilgili de

toplumsal katkı sağlayacak faaliyetler yürütmektedir. Örneğin “3 Aralık 2024 “Dünya Engelliler Günü” kapsamında çevrimiçi olarak “Herkes İçin Birlikte: Erişilebilirlik ve Paylaşım” ve yüz yüze “Hayata Eşlik Et: Özel Gereksinimler, Ortak Çözümler” konulu paneller düzenlenmiştir. Online olarak düzenlenen panel etkinliği üniversitemizin YouTube kanalında yayınlanarak ülkemiz toplumuna ve uluslararası kitlelere ulaşılabilir hale getirilmiştir. (**Kanıt:Panel, Üniversitemizde “Herkes İçin Birlikte: Erişilebilirlik ve Paylaşım” Söyleşisi Düzenlendi-OD3**) Toplumsal katkı sağlayacak faaliyetler üniversitemizin kurumsal tercihleri ile eşdeğer düzeyde planlanmakta ve uygulanmaktadır. Toplumsal katkı sağlayacak faaliyetler üniversitemizin kurumsal tercihleri ile eşdeğer düzeyde planlanmakta ve uygulanmaktadır. Bu kapsamda İğdır Üniversitesi'nin kurumsal kimliğini şekillendiren önemli unsurlar göz önünde bulundurularak hareket edilmektedir. Üniversitemiz, Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı (YÖK) tarafından yürütülen “Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyona Farklılaşması ve İhtisaslaşması Programı” çerçevesinde "Katma Değeri Yüksek Tarımsal Ürünler" alanında ihtisas üniversitesi olarak programa dahil edilmiştir. Bu doğrultuda merkezimiz tarafından gerçekleştirilen faaliyetler, üniversitemizin bölgesel kalkınma misyonu ve ihtisaslaşma hedefleriyle tam uyumlu olarak yürütülmektedir. Ayrıca üniversitemizin engelsiz üniversite olma hedefi doğrultusunda aldığı "Engelsiz Üniversite Ödülleri" ile tescillenen kurumsal önceliklerimiz kapsamında engellilik farkındalığı ve erişilebilirlik konularında düzenlenen faaliyetler merkezimizce etkin bir şekilde desteklenmektedir. Bu durum, merkezimizin faaliyetlerinin üniversitemizin belirlediği stratejik hedeflerle örtüştüğünün somut bir kanıtını oluşturmaktadır. Merkez olarak 2024 yılı sonunda 2025 yılında yapılacak faaliyetler için planlama da yapılmıştır (**Kanıt: [d-02-egitim-plani-2025.xls](#)-OD3**).

Olgunluk Düzeyi: 3

D.1.2. Kaynaklar

Merkez adına yürütülen “Toplumsal Katkı” çalışmaları için merkez bütçesi veya İğdır Üniversitesi finansal kaynakları kullanılmamıştır.

Olgunluk Düzeyi:-

D.2. Toplumsal Katkı Performansı

D.2.1.Toplumsal katkı performansının izlenmesi ve değerlendirilmesi

Merkezin toplumsal katkı adına gerçekleştirdiği faaliyetler için 2024 yılı için herhangi bir izleme ve değerlendirme yapılmamıştır. Ancak 2025 yılında gerçekleştirilecek faaliyetler için faaliyetlere katılım gösteren bireylere yönelik memnuniyet ve farkındalık ölçümleri planlanmaktadır. Yapılan faaliyetlerin topluma sağladığı katkı ve kalıcılığının ölçümü için metod araştırmaları devam etmektedir.

Olgunluk Düzeyi: -

SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

Biyoçeşitlilik Uygulama ve Araştırma Merkezi (BİYOMER), 2024 yılı içerisinde gerçekleştirdiği faaliyetlerle önemli bir gelişim göstermiştir. Özellikle yönetim değişikliği sonrası merkez bünyesinde araştırma süreçleri daha sistematik hale getirilmiş, iç kalite güvence mekanizmaları belirginleştirilmiş ve toplumsal katkı sağlayacak etkinliklerin planlanması ve uygulanması konusunda aktif adımlar atılmıştır. Merkez tarafından yürütülen bilimsel söyleşiler, çalıştaylar ve paneller ile toplumun farklı kesimlerine erişim sağlanmış, üniversitenin bölgesel kalkınma misyonu ve engelsiz üniversite hedefleriyle uyumlu hareket edilmiştir.

2024 yılı değerlendirmeleri, merkezin akademik ve idari liderlik açısından belirgin bir gelişme sergilediğini ortaya koymaktadır. Bununla birlikte, paydaş katılımının artırılması; merkezin faaliyetlerine ilişkin süreçlerin izleme, ölçme ve değerlendirme çalışmalarının geliştirilmesi merkez açısından öncelikli iyileştirme alanları olarak belirlenmiştir. İç ve dış paydaşların memnuniyetlerini ölçmek üzere tasarlanan anketlerin uygulanması ve sonuçların analiz edilerek süreç iyileştirmelerinde kullanılması, merkez için önemli bir gelişim adımı olacaktır.

Sonuç olarak, 2025 yılı içerisinde belirlenen stratejik hedefler doğrultusunda izleme ve değerlendirme faaliyetlerinin sistematik olarak yürütülmesi, araştırma performansının artırılması, ulusal - uluslararası işbirliklerinin geliştirilmesi ve toplumda farkındalık yaratacak projelerin hayata geçirilmesi hedeflenmektedir. Merkez yönetimi, bu alanlarda sürekli iyileştirme faaliyetlerini sürdürecektir, üniversitenin stratejik amaçlarına ve sürdürülebilir kalkınma hedeflerine katkı sağlamaya devam edecektir.

Raporu Hazırlayan

Birim Kalite Komisyonu Başkanı

Dr. Öğr. Üyesi Belkıs MUCA YİĞİT

Tarih

21/02/2025